

# Rapport annuel 2023



## Formation continue forêt et paysage

### Membres

FVW | | SSF

Fachverein Wald SIA  
Société spécialisée de la forêt SIA  
Associazione specializzata della foresta SIA  
Associação especializada da floresta SIA



Au cœur de la forêt

Schweizerischer Forstverein  
Société forestière suisse  
Società forestale svizzera



**aifsi**  
accademici e ingegneri forestali  
della svizzera italiana

Alumni BFH  
HAFL

EDUQUA

Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsorganisationen  
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue  
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di formazione continua

## Formation continue Forêt et paysage (fowala)

Depuis 1989, fowala organise des cours de formation continue. En 2019, fowala s'est organisée en association. A ce jour 254 cours ont été organisés avec 6'448 participants.

### • Membres

Société spécialisée Forêt de la SIA (SSF-SIA), Société forestière suisse (SFS), accademici e ingegneri forestali della svizzera italiana (aifsi), Alumni BFH HAFL.

### • Organisations partenaires

Institut fédéral de recherches sur la forêt, la neige et le paysage (WSL), EPF Zürich (Département des Sciences de l'environnement), Haute Ecole des sciences agronomiques, forestières et alimentaires (HAFL), Conférence des inspecteurs cantonaux (CIC), Silviva

### • Soutien financier et conseil OFEV

## Offre de cours

Le nombre de cours réalisés (9) et de participants (196) était à nouveau élevé en 2023 (tableau 1). Un cours a été annulé par manque d'intérêt et 1 cours a été reporté à 2024.

Tab. 1: Cours réalisés 2022 (j: Nbre de jours; L: Nbre de leçons, NP: Nbre de participants; NI: Nbre d'intervenants; NPP: Nbre de périodes participant).

Thèmes des cours	j	L	NP	NI	NPP
331 Gestion des conflits	0.3	4.5	16	1	72
335 Défi de la commercialisation	1.0	9	20	0	180
338 Foresterie urbaine	1.0	10	33	9	330
341 Brésil: Futur de ses forêts	0.5	10	15	0	150
342 Planification en forêt pérenne	1.0	10	28	3	280
343 Sol forestier & dangers naturels	1.0	9	19	1	171
344 Génétique des arbres	1.0	10	27	3	270
346 Sylviculture et Chgt climatique	1.0	9	21	0	189
347 Participation sur place!	1.0	9.5	17	2	161.5
<b>Total</b>	<b>7.75</b>	<b>81</b>	<b>196</b>	<b>19</b>	<b>1'804</b>

1 NPP: selon EDUQUA une heure d'étude = leçon + pause

Deux cours ont eu lieu en ligne sur une demi-journée. Les autres cours ont été organisés en présentiel sur une journée. Le nombre de participants par cours (22) était inférieur à la moyenne sur 5 ans (26). Le nombre de participants par leçon (1'804) a pu être augmenté en raison de la majorité des cours d'une journée en présentiel (Tab. 2).

Tab. 2: Evolution du nb. de cours, participants et leçons depuis 2018 (TP: participants; NPP: Nbre de périodes participant).

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nb. cours	9	9	5	9	4	9
Nb. jours	9.5	11	5.5	5.75	5.50	7.75
Nb. NP	287	238	138	222	80	196
Nb. NP/j.	304	280	166.5	151.5	102.0	176.5
NPP		2'632	1'460	1'454	1'007	1'804
NP/cours	32	26	28	25	20	22

## Participants aux cours

Depuis des années, les collaborateurs de l'administration constituent, avec les bureaux privés, la part la plus importante des participants (60-70%, fig. 1). La part des participants issus d'entreprises forestières varie chaque année entre 5 et 15% et se situe en 2023, avec 17%, nettement au-dessus de la moyenne (10% en moyenne sur 5 ans).

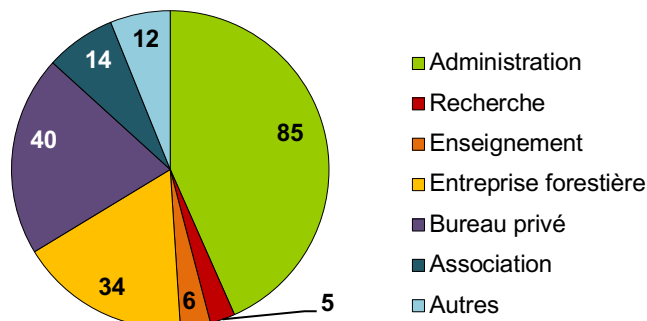


Fig. 1: Profil des participants 2023 (Nombre de personnes).

La part des participants de Suisse romande (29%), la part des femmes (30%) ainsi que la part des spécialistes de la forêt (73%) se situent dans la moyenne sur 5 ans (respectivement 28%, 34% et 79%). Selon le thème du cours, ces pourcentages varient toutefois fortement d'un cours à l'autre (fig. 2). La répartition des participants avec différentes expériences professionnelles se reflète également bien dans les thèmes des cours.

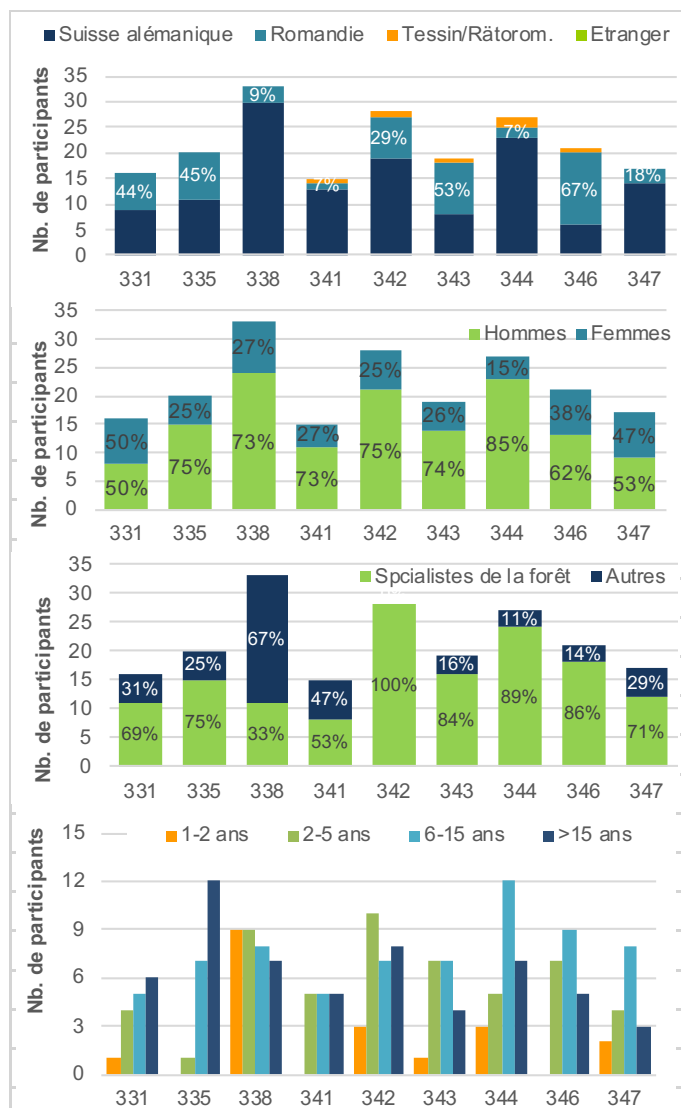


Fig. 2: Indicateurs des participants par cours

## Intervenants

En 2023, 49 intervenants au total, aux profils très différents, ont participé aux cours ; les intervenants de la recherche et de l'enseignement représentaient 43%, le reste se répartissant assez équitablement entre les autres domaines (fig. 3).

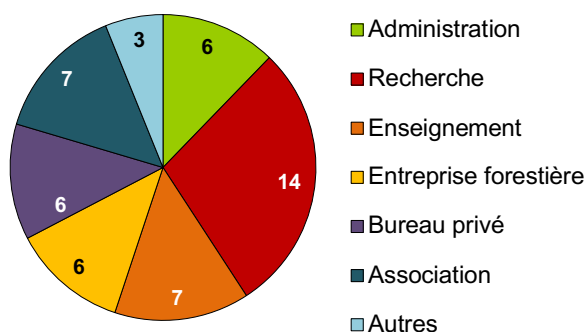


Fig.3 : Profil des intervenants 2023 (nombre de personnes).

En 2023, la part des intervenants issus de la pratique (57%) était inférieure à la moyenne sur cinq ans (71%, fig. 4). Des intervenants de l'étranger ont à nouveau participé.

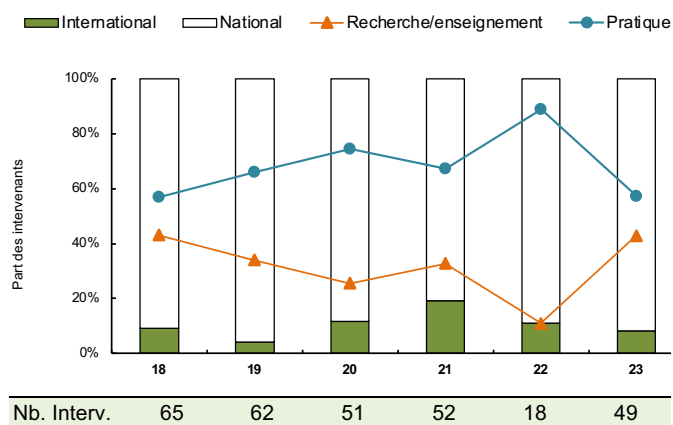


Fig.4 : Evolution de l'origine et du profil des intervenants depuis 2018.

## Qualité et satisfaction

La satisfaction des participants à l'égard de nos cours est constamment élevée depuis des années. En 2023, elle est extrêmement satisfaisante dans tous les domaines (cf. fig. 5). Les changements par rapport aux années précédentes ne varient généralement que très peu.

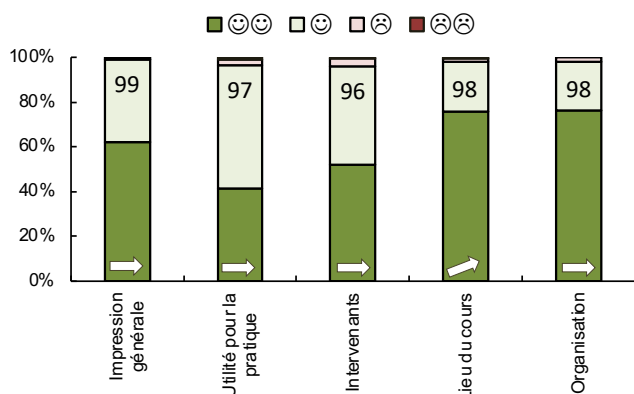


Fig. 5 : Satisfaction des participants ; (La flèche indique la variation >3-5% de l'évaluation "très bien" et "bien" en 2023 par rapport à la moyenne de 2018-2022).

## Tendances / Résultats de l'enquête

Les principales tendances concernant la forêt et sa gestion ont été identifiées sur la base d'une analyse. Sur la base de cette analyse et d'une enquête auprès des membres des organisations membres (nombre de réponses en 2023 : 75 ; année précédente : 60), une liste actualisée des thèmes de cours est établie chaque année pour l'année suivante et évaluée au moyen d'une enquête supplémentaire auprès des professionnels de la forêt (envoi : N=35, taux de réponse en 2023 : 77% ; année précédente : 58%). Sur la base de ces réponses, la commission des cours établit le programme des cours de l'année suivante.

### Thèmes clés et tendances (2024)

- **Conservation de la forêt et politique de défrichement** : pesée des intérêts de la compensation en nature et des surfaces d'assolement, localisation, éoliennes en forêt, délimitation de l'utilisation préjudiciable, dynamique.
- **Biodiversité** : rôle de la biodiversité et des essences allochtones dans le changement climatique, gestion des néophytes, mise en réseau et infrastructures écologiques en forêt.
- **Gestion forestière respectueuse de la nature** : promotion de la résilience en forêt, notamment dans le domaine de la capacité de stockage de l'eau (influence de la sylviculture, bois mort, changement climatique et gestion du hêtre et de l'épicéa), gestion des incendies de forêt.
- **Développement paysager et régional** : coordination du développement forestier et de l'aménagement du territoire, coordination et intégration des groupes d'acteurs et des processus du contexte urbain et de l'agriculture ; optimisation de la desserte forestière (synergie avec la mobilité douce).
- **Forêt et santé** : connaissances scientifiques et potentiels de développement, prestations forestières, mise en place de nouveaux partenariats et de coopérations.

## Finances

Pour l'organisation des cours en 2023 (tableau 3), les contributions fédérales moyennes par cours sont de 50%, soit plus que la moyenne sur 5 ans de 45%.

Tab. 3 : Dépenses et recettes de l'organisation des cours en 2023.

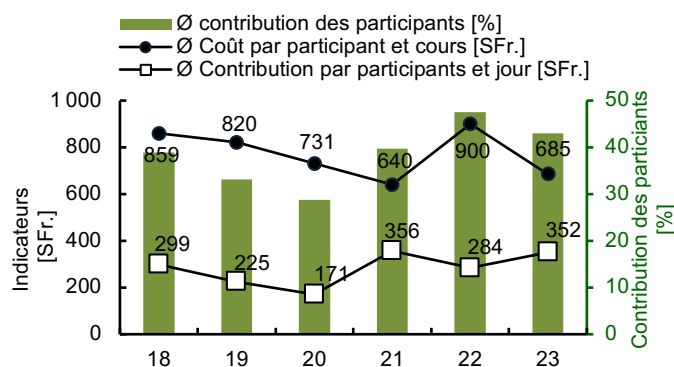
Dépenses Organisation des cours	
Organisation des cours	131'764.31
<b>Dépenses Organisation des cours</b>	<b>131'764.31</b>
Recettes Organisation des cours	
Finances d'inscription	53'545.00
Ventes de dossiers	0.00
Contributions tiers (fondations, prestations propres/org cours, ...)	18'333.59
Soutien Confédération	59'885.72
Prestations propres fowala	0.00
<b>Recettes Organisation des cours</b>	<b>131'764.31</b>

Les dépenses moyennes par jour de cours, soit 18'351 CHF, et les dépenses totales moyennes par participant-jour, soit 922 CHF, ont de nouveau augmenté par rapport à l'année précédente. Ces valeurs sont inférieures ou supérieures à la moyenne des 5 dernières années (19'561



CHF, resp. 790 CHF) (fig. 6). En raison du nombre inférieur de participants par cours par rapport aux années précédentes (voir tableau 2), les dépenses totales moyennes par jour-participant sont également plus élevées en 2023.

La part des coûts totaux moyens par cours qui a pu être couverte par les contributions des participants est assez élevée avec 43% (moyenne sur 5 ans : 38%). Les dépenses par participant et par cours ont de nouveau pu être réduites en 2023 et s'élevaient à 685 francs suisses (fig. 6).



Ø Charge part./jour	814	714	643	1'090	695	922
Ø Charge par cours	22'885	19'157	19'118	23'459	13'187	18'351
Ø Charge par leçon				126	72	78

Fig. 6: Indicateurs de l'organisation des cours depuis 2018

Les dépenses de fowala pour le développement du programme et les travaux généraux 2023 s'élèvent à près de 69 900 CHF. Elles se situent donc à nouveau dans la moyenne des 5 dernières années (69'700 CHF).

Tab. 4 : Dépenses et recettes de la gestion générale du programme fowala 2023

<b>Dépenses Gestion générale du programme</b>	
Administration générale, inscriptions, rappels	4'380.09
Rapport, budget, programme d'activités, statistiques	9'822.24
Comptabilité, contrôle financier, recherche de fonds	6'238.11
Prestations de service pour les autres cours	2'171.23
Indentification précoce, analyse des tendances et des besoins	8'202.43
Coordination, Information, Commission des cours	10'550.90
Marketing, mailing, publicité, envois	4'855.13
Développement du programme	6'823.87
Assurance qualité, Eduqua	3'165.94
Site internet fowala.ch	5'632.92
Dépenses pour cours non réalisés	8'020.42
Travaux en cours	0.00
<b>Dépenses Gestion générale du programme</b>	<b>69'863.27</b>
<b>Recettes Gestion générale du programme</b>	
Contributions des Associations de patronage	8'500.00
Contributions des institutions partenaires	0.00
Contribution spéciale de la Confédération	39'963.27
Divers	0.00
Contribution des cours	21'400.00
Prestations propres FFP	0.00
<b>Recettes totales Programme</b>	<b>69'863.27</b>

## Organisation et partenariats

Les cours ont à nouveau été organisés en collaboration avec différentes institutions de recherche et de pratique.

### Partenariats spécifiques 2023 (Cours)

- **Hautes Ecoles, Universités et instituts de recherches:** BFH Haute écoles spécialisée bernoise, Institut fédéral de recherches sur la forêt, la neige et le paysage (WSL), EPF Zürich (Département des Sciences de l'environnement). Haute école des Grisons FHGR, Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires HAFL
- **Administration et propriétaires de forêts:** Ville de Winterthur
- **Associations spécialisées et réseaux de connaissances:** CTF Communauté de travail pour la forêt, ArboCity Net, Centre de compétence en sylviculture, GT-SFS 'Planification et gestion des forêts, Waldlabor Zürich, ForêtSuisse.

### Améliorations réalisées en 2023 & particularités

Les améliorations suivantes ont été apportées en 2023:

- **Site Internet :** Complément au formulaire d'inscription (et aux statistiques) avec le critère "expérience professionnelle".
- **Protection des données :** la nouvelle loi sur la protection des données est entrée en vigueur le 1er septembre 2023. Les modifications nécessaires (règlement, déclaration de protection des données) ont été effectuées.
- **Analyse des risques :** un rapport sur les risques a été élaboré pour la première fois en milieu d'année.
- **Transfert du secrétariat de fowala :** après un appel d'offres, l'assemblée générale a décidé d'attribuer le mandat de secrétariat. L'entreprise EcoEng a repris le secrétariat de fowala au 1er décembre 2023.

### Mesures d'améliorations en 2023

- **Transition sans heurts & transfert de connaissances :** la transition vers le nouveau secrétariat doit se faire sans heurts ni doublons ; le transfert de connaissances (instruments, processus, réseau) doit être entièrement assuré.
- **Développement des associations porteuses :** comme prévu dans la stratégie 2025, un élargissement des associations porteuses doit être examiné (décision de l'AG).
- **Médias sociaux :** Les médias sociaux doivent être davantage utilisés dans la communication.

Commission des cours de la Formation continue forêt et paysage, janvier 2024

Photo titre du cours 341.